

**FUNDACIÓ LLAR ENRIC D'OSSÓ**

G-72584212

**SEU CENTRAL**

Carretera del Prat 34, 6-1

08038 Barcelona

**CONTACTE**

[info@llarenricdosso.org](mailto:info@llarenricdosso.org)

[www.llarenricdosso.org](http://www.llarenricdosso.org)

# Memòria 2025



# Índex





# Carta de la Presidència i la Direcció



La memòria que teniu a les mans recull un any important per a la Fundació Llar Enric d'Ossó. El 2025 ha estat un any de consolidació, de creixement i també de maduració institucional. Hem continuat sostenint allò que forma part del nucli de la nostra missió, i alhora hem obert noves línies que reforcen la nostra capacitat d'acompanyar joves en processos d'emancipació cada vegada més complexos.

La Fundació acompanya joves en situació de vulnerabilitat, especialment joves extutelats, des d'una mirada educativa integral i profundament arrelada en la dignitat de cada persona. Aquesta convicció travessa tota la nostra acció. Per això, quan parlem dels pisos assistits, no parlem només d'habitatge. Parlem d'un medi necessari per poder sostenir un acompanyament socioeducatiu real, proper i continuat. Parlem d'un espai des del qual treballar hàbits, autonomia, convivència, responsabilitat, salut emocional i projecte de vida.

Durant el 2025, aquesta missió s'ha concretat en tres línies principals d'acció. D'una banda, els pisos assistits han continuat sent una peça central del nostre model. De l'altra, el Projecte Emancipació s'ha consolidat com una resposta necessària per donar continuïtat a processos que no es poden sostenir només des del recurs residencial. I, a més, la prova pilot de Mentoria Social ha obert una nova dimensió relacional i comunitària dins l'acompanyament, amb un potencial clar de futur.

Aquest any també ha estat significatiu per l'ampliació de la nostra capacitat de resposta, amb l'adquisició d'un nou pis a L'Hospitalet de Llobregat, i per l'esforç d'enfortiment intern que hem dut a terme en àmbits com l'organització, el seguiment educatiu i la millora metodològica. Tot plegat respon a una mateixa voluntat: fer més sòlida la Fundació per poder sostenir millor els processos dels joves.

Sabem, però, que res d'això no seria possible des d'una lògica aïllada. La nostra tasca només es pot entendre des del treball compartit, la implicació dels equips, el suport de la xarxa institucional i la confiança de les persones i entitats que caminen al nostre costat. Som una obra social de la Companyia de Santa Teresa de Jesús, dins la Província Teresiana d'Europa, i és des d'aquesta pertinença i des d'aquesta inspiració que continuem buscant maneres concretes de posar l'educació, l'acompanyament i l'hospitalitat al servei de la vida dels joves.

Aquesta memòria vol donar compte del camí fet durant el 2025. Ho fa amb voluntat de transparència, però també amb voluntat de sentit. Darrere de cada projecte, de cada dada i de cada avenç, hi ha processos de vida que demanen temps, estabilitat i confiança. Aquesta és, en definitiva, la raó de ser de la Fundació: acompanyar perquè cada jove pugui construir el seu propi camí amb més suport, més autonomia i més oportunitats reals de futur.

Miguel Ángel Campo Güerri  
(President)

Catalina González Keuchen  
(Directora)

# 1. Presentació de la Fundació

---



## ACOMPANYAR JOVES

## SITUACIÓ DE

## VULNERABILITAT

## EN EL SEU PROCÉS

## D'EMANCIPACIÓ

## DES D'UNA MIRADA

## EDUCATIVA, PROPERA

## I INTEGRAL

La Fundació Llar Enric d'Ossó acompanya joves en situació de vulnerabilitat, especialment joves extutelats, en el seu procés d'emancipació. Ho fa des d'una mirada educativa integral, centrada en la persona, que entén l'autonomia no com un objectiu merament material, sinó com un procés que implica habitatge, formació, feina, salut emocional, vincles, gestió econòmica i participació social.

Aquesta manera de fer s'ha construït a partir d'una trajectòria consolidada en l'acompanyament a joves i s'expressa avui en tres línies principals d'acció: els pisos assistits, el Projecte Emancipació i el Projecte de Mentoria Social. Les tres comparteixen una mateixa convicció: cada jove és protagonista del seu propi procés i necessita, per poder avançar, un entorn de relació, exigència i confiança que faci possible el creixement personal i la construcció d'un projecte de vida en condicions dignes.

Arrelada en la identitat teresiana, la Fundació defensa la dignitat de cada jove, reconeix les seves capacitats i aposta per un acompanyament proper, sostingut i exigent. No ofereix només recursos. Ofereix un marc educatiu i relacional perquè els joves puguin construir el seu propi camí amb més estabilitat, més autonomia i més oportunitats reals de futur.

## 2. Resum executiu del 2025

---

L'any 2025 ha estat un any de consolidació i creixement per a la Fundació Llar Enric d'Ossó. L'activitat principal s'ha desplegat a través de tres línies complementàries: els pisos assistits, el Projecte Emancipació i la prova pilot del Projecte de Mentoria Social. Totes tres responen a una mateixa finalitat: acompanyar joves en situació de vulnerabilitat en el seu procés d'autonomia des d'una mirada educativa integral, sostinguda i centrada en la dignitat de la persona.

Els pisos assistits han continuat sent una peça central del model d'intervenció de la Fundació. No es tracta, però, d'un projecte d'allotjament finalista, sinó d'un dispositiu socioeducatiu en què l'habitatge actua com a medi necessari per acompanyar els joves en el seu procés vital d'emancipació. Durant el 2025, la Fundació ha mantingut tres pisos assistits operatius, amb 11 places autoritzades i una ocupació anual equivalent del 96,9 %.

El Projecte Emancipació s'ha consolidat com una resposta necessària per donar continuïtat a processos d'autonomia que no es poden sostenir només des del recurs residencial. L'objectiu inicial del 2025 era atendre 15 joves, però finalment se n'han acompanyat 22, fet que confirma tant l'augment de la necessitat com la capacitat d'adaptació de la Fundació.

Per la seva banda, la prova pilot del Projecte de Mentoria Social ha obert una nova línia d'acompanyament amb un alt valor relacional i comunitari. Durant el segon semestre del 2025 s'han iniciat 5 parelles de mentoria i 4 han completat el període previst, amb una valoració global positiva.

Més enllà dels projectes principals, la Fundació ha participat també en el projecte compartit Ocell de Foc. Aquesta participació no forma part del nucli central de l'activitat pròpia de l'entitat, però sí que reforça la seva presència territorial i la seva capacitat de treball en xarxa.

En conjunt, el 2025 projecta la imatge d'una Fundació més robusta, amb més capacitat d'acompanyar processos complexos i amb una mirada cada vegada més integrada de l'emancipació juvenil.

## 3. Fites institucionals del 2025

---

L'any 2025 ha estat un any d'enfortiment institucional per a la Fundació Llar Enric d'Ossó. Més enllà de la continuïtat dels projectes, ha estat un any en què la Fundació ha reforçat la seva estructura, ha ampliat la seva capacitat de resposta i ha obert noves línies de futur.

Una de les fites més significatives ha estat l'adquisició d'un nou pis a L'Hospitalet de Llobregat, que haurà de permetre ampliar la capacitat residencial de la Fundació un cop es completi la tramitació administrativa corresponent. Aquest pas expressa la voluntat de continuar sostenint processos d'emancipació des d'un model que entén l'habitatge com a medi educatiu i no com una finalitat en si mateixa.

El 2025 també ha estat l'any de consolidació del Projecte Emancipació com a línia estratègica de la Fundació, donant continuïtat a processos que van més enllà del recurs residencial, i de la posada en marxa de la prova pilot de Mentoria Social, que ha incorporat una nova dimensió relacional i comunitària a l'acompanyament. Paral·lelament, la Fundació ha avançat en l'organització interna, en la revisió de funcions i en la millora de les eines de seguiment i programació educativa. Aquests canvis responen a la necessitat de sostenir millor el creixement de l'activitat i de reforçar la qualitat de l'acompanyament.

En conjunt, el 2025 deixa la imatge d'una Fundació més robusta, amb més capacitat d'articular respostes diverses i amb més eines per afrontar els reptes futurs sense perdre el centre de la seva missió.

## 4. Activitat principal

---

La Fundació desplega la seva activitat principal a través de tres línies d'acció complementàries. Totes tres responen a una mateixa lògica: sostenir processos d'emancipació des d'una mirada educativa integral, amb intensitat relacional, continuïtat i coordinació amb l'entorn.

### 4.1 Pisos assistits

Els pisos assistits constitueixen una de les línies centrals d'acció de la Fundació Llar Enric d'Ossó. Ara bé, no es defineixen com un recurs d'allotjament finalista. L'habitatge és el medi que fa possible l'acompanyament socioeducatiu als joves en el seu procés vital d'emancipació. És en aquest espai de vida quotidiana on es treballen hàbits, responsabilitat, convivència, autonomia personal, gestió econòmica, sosteniment emocional i capacitat de prendre decisions amb més seguretat i perspectiva. La Fundació desplega la seva activitat principal a través de tres línies d'acció complementàries. Totes tres responen a una mateixa lògica: sostenir processos d'emancipació des d'una mirada educativa integral, amb intensitat relacional, continuïtat i coordinació amb l'entorn.

Durant el 2025, la Fundació ha mantingut tres pisos assistits operatius, situats a Barcelona i a L'Hospitalet de Llobregat, amb una capacitat autoritzada total d'11 places adreçades a joves extutelats d'entre 18 i 21 anys. El recurs ha registrat una ocupació anual equivalent del 96,9 %, dada que expressa de manera clara tant la necessitat existent com la solidesa d'un model d'acompanyament sostingut en el temps. En total, durant l'any s'han atès 17 joves, amb 10 ingressos i 8 baixes, en una dinàmica de rotació pròpia de processos d'emanipació que no interromp, sinó que forma part del sentit mateix del projecte.

La funció educativa dels pisos es fa especialment visible quan s'observa el perfil de la població atesa. Només 4 dels 17 joves comptaven amb referents familiars positius, de manera que, en la majoria dels casos, el recurs residencial i l'equip educatiu han actuat com a xarxa principal de suport i referència. Aquesta realitat reforça una idea clau: els pisos no ofereixen únicament un sostre, sinó un entorn estructurant que sosté el dia a dia i acompanya els joves en itineraris marcats sovint per la fragilitat relacional, la pressió econòmica i la necessitat de construir autonomia sense una xarxa familiar consistent.

L'acompanyament desenvolupat durant el 2025 ha estat intensiu i sostingut. La mitjana de tutories anuals per jove s'ha situat en 29,2, per sobre de l'estàndard previst, i la participació mitjana en assemblees ha estat de 3,5. Aquestes dades indiquen seguiment, presència educativa real, espais de conversa, revisió d'objectius i treball de convivència. El projecte ha mantingut així el seu caràcter de dispositiu socioeducatiu integral, articulat al voltant del Pla de Treball Individual i d'una intervenció propera en els àmbits personal, formatiu, laboral, domèstic i comunitari.

Pel que fa als resultats, el 2025 mostra fortaleeses significatives. El 93,7 % dels joves fan una autoavaluació emocional positiva i el 87,5 % assoleixen autonomia en la gestió de l'habitatge. També es registra un 87,5 % de seguiment del pla d'estalvi i un 81,2 % d'accés a feina remunerada al llarg de l'any. Aquestes dades apunten a avenços reals en autonomia personal i en aprenentatges pràctics per a la vida independent.

Al mateix temps, la memòria del projecte també mostra amb claredat els reptes encara oberts. El manteniment de l'ocupació baixa al 62,5 %, l'ús de la xarxa sanitària pública se situa en el 75 % i la participació en activitats comunitàries queda en un 37,5 %, fet que evidencia la dificultat de sostenir vincles externs estables i processos de plena inclusió comunitària.

També en l'àmbit de la salut mental les dades obliguen a una lectura realista. La proposta d'atenció psicològica ha estat acceptada per un 82 % dels joves, però només s'ha iniciat en un 59 % dels casos i s'ha sostingut en un 35 %. Això indica que el repte no és només detectar necessitats o derivar, sinó garantir accessibilitat, continuïtat i condicions perquè els processos terapèutics es puguin mantenir en un context de gran exigència vital.

L'any 2025 ha estat, a més, un any de reforç del projecte. S'han revisat funcions, s'han incorporat millores en les eines de seguiment i programació educativa i s'ha validat una nova plantilla de gestió econòmica per als joves. En la mateixa línia de creixement, la Fundació ha adquirit al juliol un nou pis a L'Hospitalet de Llobregat, pendent encara de resolució administrativa per incorporar 3 places addicionals al sistema.

En conjunt, els pisos assistits continuen mostrant-se com un recurs clau dins la missió de la Fundació. No perquè resolguin per si sols la complexitat dels processos d'emancipació, sinó perquè ofereixen el marc estable des del qual aquests processos es poden sostenir, treballar i acompanyar de manera educativa. Aquesta és la seva aportació diferencial: convertir l'habitatge en una oportunitat de creixement, responsabilitat i construcció de futur.

## / Dades clau 2025

|                                     |                         |
|-------------------------------------|-------------------------|
| Pisos assistits operatius           | 3                       |
| Places autoritzades                 | 11                      |
| Joves atesos                        | 17                      |
| Ocupació anual equivalent           | 96,9                    |
| Ingressos / baixes                  | 10 ingressos · 8 baixes |
| Mitjana de tutories anuals per jove | 29,2                    |

## 4. 2 Projecte Emancipació

El Projecte Emancipació és una línia clau de la Fundació Llar Enric d'Ossó per acompanyar joves en situació de vulnerabilitat en el seu procés d'autonomia quan queden fora dels recursos residencials existents o quan, més enllà de l'estada en un pis assistit, encara necessiten un suport educatiu sostingut per consolidar el seu projecte vital. Es tracta d'un acompanyament socioeducatiu integral que incideix en els àmbits residencial, formatiu, laboral, personal i relacional, amb una mirada flexible i adaptada a la realitat de cada jove.

Durant l'any 2025, el projecte tenia com a objectiu atendre 15 joves, però finalment n'ha acompanyat 22. Aquesta dada mostra amb claredat dues realitats. D'una banda, l'augment de la necessitat entre joves que afronten processos d'emancipació amb pocs suports. De l'altra, la capacitat de la Fundació per ampliar la resposta i sostenir processos que demanen continuïtat, proximitat i adaptació. La vinculació al projecte ha estat significativa, amb una mitjana superior als 6 mesos de seguiment per jove, fet que confirma que no es tracta d'intervencions puntuals, sinó d'itineraris educatius reals.

El perfil de les persones joves ateses reforça la necessitat d'aquesta línia d'acció. Es tracta d'un grup amb una edat mitjana de 20,8 anys, repartit de manera equilibrada entre dones i homes. Un 27,3 % provenen del sistema de protecció com a joves extutelats, mentre que el 72,7 % són joves en situació de vulnerabilitat social sense tutela prèvia. La major part són joves migrats, i gairebé la meitat es trobaven a final d'any en situació administrativa irregular o amb limitacions d'accés al mercat laboral. Aquesta realitat condiciona fortament els processos d'accés a l'habitatge, a la feina i a una autonomia econòmica mínima.

La situació de partida evidencia la complexitat dels itineraris acompanyats. A l'inici del seguiment, el 68,2 % dels joves es trobaven en situació d'instabilitat residencial, i el 77,3 % estaven sense feina o en procés de recerca activa. Això confirma que el projecte no actua sobre dificultats aïllades, sinó sobre trajectòries marcades per la precarietat habitacional, la fragilitat laboral i, sovint, la manca d'una xarxa de suport estable.

L'acompanyament desenvolupat durant el 2025 ha estat intensiu i diversificat. Al llarg de l'any s'han realitzat 128 tutories individualitzades, 38 sessions d'assessorament en recerca d'habitatge, 56 coordinacions amb agents externs i 46 sessions d'orientació laboral. A aquestes accions s'hi afegeixen espais de treball emocional, tant grupals com individuals, orientats a l'autoconeixement, la identificació d'emocions i la millora de la comunicació interpersonal. El projecte ha incorporat així una mirada integral de l'emancipació, entenent que la construcció d'autonomia no depèn només de tenir ingressos o habitatge, sinó també de disposar d'eines personals, vincles i capacitat de sostenir decisions en el temps.

Un altre element rellevant del projecte han estat els ajuts econòmics puntuals vinculats al pla de treball educatiu. Durant el 2025, 18 dels 22 joves atesos n'han rebut, per un import total de 8.893,26 euros. Aquests ajuts s'han destinat principalment a cobrir necessitats bàsiques relacionades amb habitatge, alimentació, transport o formació, i s'han concebut no com una resposta assistencialista, sinó com una eina temporal per facilitar la continuïtat dels processos d'autonomia.

Pel que fa als resultats, el balanç del 2025 és globalment positiu. El 68,2 % dels joves que han necessitat suport han accedit a un habitatge adequat i estable, i el 82,4 % dels participants en sessions específiques d'habitatge manifesten haver adquirit coneixements útils sobre gestió residencial, despeses, contractes i responsabilitats. En l'àmbit laboral, el 77,3 % compten amb un itinerari professional definit, dada que mostra avenços significatius, tot i que també assenyalava la necessitat de continuar reforçant aquest àmbit per consolidar oportunitats reals d'inserció i estabilitat.

En l'àmbit emocional, la valoració també és rellevant, tot i mostrar matisos que cal tenir presents. Segons l'equip educatiu, el 94,4 % dels joves han millorat en la identificació i gestió de les emocions. Tanmateix, només el 38,9 % expressen sentir-se més còmodes verbalitzant emocions i necessitats personals. Aquesta diferència no invalida el treball fet; al contrari, apunta que els processos emocionals requereixen temps, continuïtat i espais de confiança sostinguts perquè els avenços objectivables es puguin traduir també en vivència subjectiva.

Una de les aportacions més significatives del 2025 ha estat la consolidació del seguiment post-sortida com a criteri del model d'intervenció. Aquesta línia permet que joves que ja no resideixen en un pis assistit o que no estan vinculats a un recurs residencial puguin continuar comptant amb un suport tècnic per sostenir el seu procés d'autonomia. Això reforça una idea de fons important: l'emancipació no es resol en el moment de sortir d'un recurs, sinó que sovint necessita continuïtat, referència i acompanyament més enllà dels marcs residencials.

En conjunt, el Projecte Emancipació s'ha consolidat durant el 2025 com una resposta necessària, flexible i estratègica dins la missió de la Fundació. La seva aportació específica és clara: sostenir joves en moments de gran fragilitat, evitar ruptures en els itineraris i fer possible que processos d'autonomia complexos no quedin interromputs per manca de suport. Més que un recurs complementari, el projecte s'ha confirmat com una peça estructural del model d'acompanyament de la Fundació.

## / Dades clau 2025

|                                                      |                             |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Objectiu inicial                                     | 15 joves                    |
| Joves atesos                                         | 22                          |
| Seguiment mitjà                                      | Superior a 6 mesos per jove |
| Tutories individualitzades                           | 128                         |
| Assessorament en recerca d'habitatge                 | 38 sessions                 |
| Coordinacions amb agents externs                     | 56                          |
| Orientació laboral                                   | 46 sessions                 |
| Ajuts econòmics directes                             | 8.893,26 €                  |
| Accés a habitatge adequat i estable                  | 68,2 %                      |
| Itinerari professional definit                       | 77,3 %                      |
| Millora en la identificació i gestió de les emocions | 94,4 %                      |

## 4. 3 Mentoria Social (Prova Pilot)

El 2025, la Fundació Llar Enric d'Ossó ha posat en marxa la prova pilot del Projecte de Mentoria Social com una nova línia d'acompanyament dins del seu model educatiu. Aquesta iniciativa neix de la constatació que molts joves, a més del suport professional, necessiten ampliar les seves xarxes relacionals, trobar referents adults positius i poder construir vincles de confiança estables que reforcin el seu procés vital. En aquest sentit, la mentoria no substitueix l'acompanyament socioeducatiu propi de la Fundació, sinó que l'enriqueix des d'una dimensió relacional i comunitària.

La prova pilot, desenvolupada entre juny i desembre de 2025, ha permès validar la viabilitat del model i confirmar-ne el potencial de consolidació com a programa estructural dins l'itinerari educatiu de la Fundació. Durant aquesta primera fase s'han format 7 mentors i mentores en una sessió presencial de 2 hores, i 7 joves en dues sessions presencials específiques. D'aquest procés n'han sorgit 5 parelles de mentoria actives, de les quals 4 han completat el període previst i 1 s'ha interromput després del primer encontre.

A més, 2 joves formats van decidir esperar per incorporar-se en una fase posterior, i al novembre es va iniciar una segona ronda amb 3 joves addicionals formats de cara al 2026. Aquestes dades mostren una dimensió encara acotada, pròpia d'una prova pilot, però suficient per extreure aprenentatges significatius i valorar positivament la base del projecte.

El funcionament de les mentories ha estat, en termes generals, adequat. Els encontres s'han realitzat amb una periodicitat mitjana de cada tres setmanes, en alguns casos quinzenal, amb una durada d'entre una hora i mitja i tres hores, i amb una previsió mínima de vincle de sis mesos. En algunes parelles, fins i tot, s'ha plantejat una extensió de tres mesos més, fins al març o abril de 2026, fet que apunta a la qualitat del vincle generat i a la utilitat percebuda per les persones participants. Els principals àmbits treballats han estat l'acompanyament emocional, l'ampliació de la xarxa social i, en algun cas puntual, el suport acadèmic.

Un dels elements millor valorats de la prova pilot ha estat el sistema de seguiment. El projecte ha incorporat registre obligatori després de cada encontre, contacte individual posterior per part de l'equip tècnic i una trobada formativa en línia al novembre de 2025. Aquesta estructura ha funcionat correctament i ha ajudat a sostenir el procés. També s'ha valorat positivament la documentació elaborada, que ha permès clarificar expectatives i ordenar la relació des de l'inici.

La valoració global de la prova pilot és positiva. Aquesta primera experiència ha confirmat la viabilitat del model, l'adequació del sistema de matching, la qualitat dels vincles generats i el potencial d'impacte emocional i relacional en els joves. La satisfacció general de les persones mentores és alta, i els joves han entès adequadament el sentit de la mentoria, mostrant un nivell d'implicació especialment significatiu en els casos que han mantingut el procés fins al final.

Al mateix temps, la prova pilot també ha fet visibles alguns aprenentatges necessaris. S'ha detectat la conveniència de reforçar la validació prèvia de la disponibilitat real dels mentors abans de l'assignació de parelles, d'incrementar els espais col·lectius de supervisió i de reforçar la presència de coordinació durant el desenvolupament de les mentories. Aquests elements no desmereixen el projecte. Al contrari, confirmen que la prova pilot ha complert la seva funció: testar, aprendre i ajustar..

En conjunt, la prova pilot de Mentoria Social ha aportat una nova peça al model d'acompanyament de la Fundació. Encara és un projecte en fase inicial, però ja ha demostrat que pot esdevenir un suport valuós per als joves, especialment en dimensions tan decisives com la confiança, la xarxa relacional i el sosteniment emocional. El seu valor no rau en el volum, sinó en la qualitat del vincle que fa possible.

## / Dades clau 2025

| Període de la prova pilot  | Juny – desembre de 2025 |
|----------------------------|-------------------------|
| Mentors i mentores formats | 7                       |
| Joves formats              | 7                       |
| Parelles iniciades         | 5                       |
| Parelles completades       | 4                       |
| Parelles interrompudes     | 1                       |
| Periodicitat mitjana       | Cada 3 setmanes         |
| Durada mínima del vincle   | 6 mesos                 |

## 5. Impacte i aprenentatges

L'activitat desenvolupada per la Fundació Llar Enric d'Ossó durant el 2025 confirma la solidesa d'un model d'acompanyament que posa al centre la persona jove i el seu procés vital. L'impacte de la Fundació no es pot llegir únicament en termes de cobertura o volum d'atenció, sinó sobretot en la capacitat de sostenir itineraris d'emancipació complexos amb continuïtat, proximitat i intencionalitat educativa.

Una primera constatació és que l'habitatge, per si sol, no resol els processos d'emancipació. Allò que fa la diferència és la possibilitat d'articular, a partir d'aquest suport material, un acompanyament socioeducatiu sostingut. Tant en els pisos assistits com en el Projecte Emancipació, el 2025 ha posat de manifest que els avenços més significatius es produeixen quan el jove disposa d'un entorn estable, d'un referent educatiu clar i d'un marc de treball que l'ajuda a ordenar objectius, responsabilitats i decisions.

Una segona idea clau és la necessitat de continuïtat. L'experiència del 2025 reforça la idea que molts joves no poden sostenir el seu procés només a partir d'intervencions puntuals o de recursos limitats en el temps. La consolidació del Projecte Emancipació, així com la importància del seguiment més enllà de l'estada en un pis assistit, indiquen que l'autonomia necessita recorregut, referència i flexibilitat. Acompanyar vol dir, sovint, evitar ruptures.

També ha quedat més clar que l'emancipació és un procés multidimensional. L'accés a l'habitatge i a la feina són factors centrals, però no suficients. El 2025 mostra amb força que la dimensió emocional i relacional és igualment decisiva. La dificultat per verbalitzar emocions, sostenir processos terapèutics o ampliar xarxes de suport estables continua sent un repte en molts casos. En aquest context, la prova pilot de Mentoria Social ha aportat un aprenentatge valuós: els vincles significatius, la confiança i la presència de referents adults positius poden tenir un paper rellevant en el sosteniment dels processos d'autonomia.

Un altre aprenentatge important és la necessitat d'adaptar les respostes a una realitat juvenil cada vegada més complexa. La precarietat residencial, la fragilitat administrativa, la manca de xarxes familiars sòlides i les dificultats d'accés a oportunitats laborals estables obliguen a intervenir des d'una lògica flexible, coordinada i realista. El 2025 no ha estat un any en què s'hagin simplificat els processos; al contrari, ha evidenciat la necessitat de reforçar eines, estructures i aliances per poder donar resposta a trajectòries vitals marcades per una alta exigència.

Finalment, el 2025 també deixa aprenentatges institucionals. La reorganització interna, la millora de les eines de seguiment i programació, i l'inici del treball més sistemàtic sobre impacte i teoria del canvi apunten a una Fundació que no només actua, sinó que vol comprendre millor allò que fa, millorar-ho i dotar-ho de més consistència metodològica.

En conjunt, el 2025 confirma que la Fundació Llar Enric d'Ossó aporta valor allà on els processos d'emancipació són més fràgils i més difícils de sostenir. Ho fa oferint habitatge com a medi educatiu, continuïtat quan hi ha risc de ruptura, vincles quan falten referents i acompanyament quan la complexitat podria derivar en exclusió.

## 6. Treball en xarxa i aliances

---

La Fundació Llar Enric d'Ossó desenvolupa la seva acció des d'una convicció clara: els processos d'emancipació dels joves no es poden sostenir en solitari. L'acompanyament educatiu requereix articulació amb altres agents, coordinació entre recursos i capacitat de construir aliances que amplii oportunitats i reforcin els itineraris personals. Per això, el treball en xarxa no és un element accessori, sinó una dimensió estructural del model d'intervenció de la Fundació.

Aquesta lògica es fa visible, en primer lloc, en el desenvolupament mateix dels projectes principals. En el Projecte Emancipació, durant el 2025 s'han realitzat 56 coordinacions amb agents externs, principalment ajuntaments, propietaris i gestors immobiliaris. Aquesta dada mostra fins a quin punt l'accés a l'habitatge i la consolidació dels itineraris d'autonomia depenen d'una tasca sostinguda de mediació, connexió i seguiment amb altres actors del territori.

També en els pisos assistits, la xarxa de suport professional i institucional ha estat rellevant. La Fundació ha mantingut assessorament jurídic i normatiu, suport psicològic especialitzat per a situacions de major complexitat

i acompanyament extern en l'àmbit de la mentoria social. A més, la supervisió d'equip ha continuat sent un espai important per sostenir la tasca educativa i revisar la pràctica professional. Aquest conjunt de suports reforça la qualitat de la intervenció i mostra una Fundació que no es tanca en si mateixa, sinó que busca complementarietats per fer millor la seva feina.

En aquest mateix sentit, la participació en iniciatives compartides amb altres entitats també forma part del posicionament institucional de la Fundació. Durant el 2025, aquesta dimensió s'ha expressat especialment a través de la participació en el projecte Ocell de Foc. Cal situar-lo adequadament: no forma part del nucli central de l'activitat pròpia de la Fundació, que se sosté principalment en els pisos assistits, el Projecte Emancipació i la Mentoria Social. Tanmateix, sí que és una col·laboració rellevant, perquè reforça la presència territorial de l'entitat, amplia la seva connexió amb espais comunitaris i la vincula a dinàmiques compartides de promoció del benestar emocional, la participació juvenil i el treball cooperatiu.

La participació a Ocell de Foc permet, a més, projectar la Fundació en espais on conflueixen joves, centres educatius, entitats socials i iniciatives comunitàries del territori. Des d'aquesta perspectiva, Ocell de Foc no s'ha de llegir tant en termes de volum propi de la Fundació com en termes de posicionament, col·laboració i capacitat d'incidència en xarxa.

## 7. Transparència i sostenibilitat



La sostenibilitat econòmica de la Fundació Llar Enric d'Ossó es basa en una estructura mixta d'ingressos que combina recursos propis, finançament privat i finançament públic. Seguint el criteri de lectura d'aquesta memòria, els ingressos propis del 2025 sumen 10.939,29 € i inclouen donatius, captació de recursos, la quota d'usuari de Riera Blanca i les quotes vinculades a subministraments. El finançament privat ascendeix a 81.783,85 € i prové principalment del suport de la Sagrada Família, la Fundació "la Caixa" i la Federació d'Entitats amb Projectes i Pisos Assistits. El finançament públic suma 255.397,97 € i integra el finançament per conveni de les 11 places dels pisos assistits de Gornal, Graner i Zona Franca, el copagament dels joves dels pisos assistits i les subvencions públiques vinculades a Ocell de Foc, la Diputació de Barcelona i l'Agència de l'Habitatge.

Aquesta distribució mostra amb claredat que el gruix del sosteniment econòmic de la Fundació recau en el finançament públic, que representa aproximadament el 73,4 % dels ingressos recollits en aquesta classificació. El finançament privat n'aporta el 23,5 % i els ingressos propis el 3,1 %. La lectura que se'n desprèn és clara: la Fundació disposa d'una base pública sòlida per sostenir la seva activitat principal, però continua necessitant reforçar la diversificació de les fonts de finançament per guanyar estabilitat i autonomia institucional.

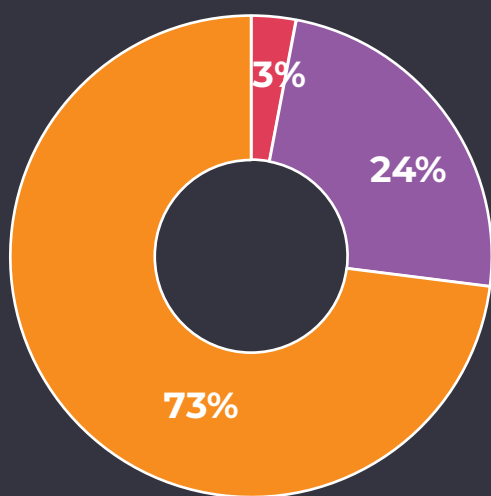
Pel que fa a les despeses, l'exercici 2025 mostra una estructura clarament orientada a l'acció directa amb els joves. La partida principal correspon al personal educatiu i tècnic, amb 202.764,27 €, fet coherent amb un model que basa la seva aportació en l'acompanyament socioeducatiu sostingut i en la presència professional continuada.

El segon gran bloc correspon al funcionament dels pisos i dels projectes, amb 104.054,15 €, i inclou les despeses necessàries per sostenir l'activitat ordinària, els recursos residencials i els suports vinculats als processos d'emancipació. Finalment, les despeses d'estructura i sostenibilitat representen 3.674,12 €, amb un pes molt reduït sobre el conjunt.

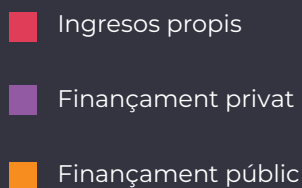
Aquesta distribució permet visualitzar amb claredat que la major part dels recursos de la Fundació es destinen directament a fer possible l'acompanyament als joves i el sosteniment dels projectes, mentre que les despeses d'estructura es mantenen en una proporció molt continguda.

L'exercici 2025 es tanca amb un resultat positiu de 53.607,25 €. Aquesta dada reforça la imatge d'una Fundació que ha pogut sostenir el creixement de l'activitat i consolidar la seva acció durant l'any. Al mateix temps, la sostenibilitat no es pot llegir només en termes de tancament econòmic anual. També depèn de la capacitat de consolidar finançament estable, diversificar ingressos i mantenir una estructura suficient per garantir qualitat educativa, continuïtat dels equips i solidesa organitzativa.

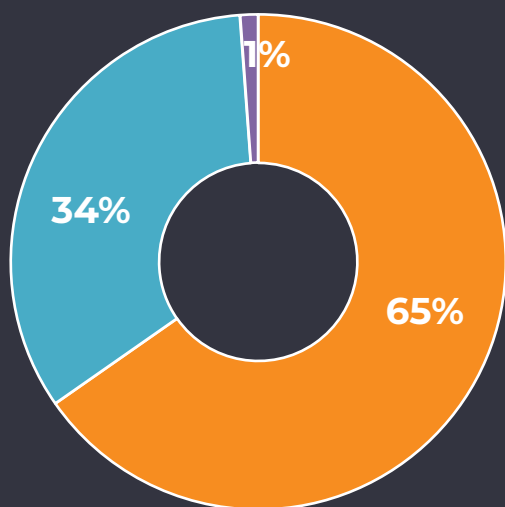
## / Ingressos 2025 • classificació de la memòria



|                    |              |
|--------------------|--------------|
| Ingressos propis   | 10.939,29 €  |
| Finançament privat | 81.783,85 €  |
| Finançament públic | 255.397,97 € |



## / Despeses 2025 · agrupació principal



|                                          |                    |
|------------------------------------------|--------------------|
| Personal                                 | 202.764,27 €       |
| Funcionament dels pisos i dels projectes | 104.054,15 €       |
| Estructura i sostenibilitat              | 3.674,12 €         |
| <b>Resultat de l'exercici</b>            | <b>53.607,25 €</b> |

- Personal
- Funcionament dels pisos i projectes
- Estructura i sostenibilitat

## 8. Governança i equip

La Fundació Llar Enric d'Ossó desenvolupa la seva missió com a obra social de la Companyia de Santa Teresa de Jesús, dins la Província Teresiana d'Europa. Aquesta pertinença no és només un marc jurídic o institucional, sinó una referència viva que orienta la manera d'entendre l'acompanyament, la responsabilitat educativa i el compromís amb els joves en el seu procés d'emancipació. La governança de la Fundació s'inscriu en aquest horitzó i té com a finalitat vetllar per la fidelitat a la missió, la sostenibilitat de l'entitat i la consolidació d'un model d'intervenció coherent amb la seva identitat i amb la realitat social a la qual dona resposta.

Durant el 2025, el Patronat ha continuat exercint aquesta responsabilitat de govern en una etapa marcada per la consolidació dels projectes, l'ampliació de la capacitat de resposta de la Fundació i l'obertura de nous reptes de futur. El Patronat ha estat format per Miguel Ángel Campo Güerri, com a president; Antonio María Menacho Solá-Morales, com a vicepresident; Alberto Espinás Masana, com a tesorero; i, com a vocals, Josefa García Martínez, Maria de las Mercedes Mañeru Monserrat, Ana María Barquilla Inserte i Milagros Arch Marín. La secretaria no patrona ha estat assumida per Marcelo Montori Arbués. Aquest marc de governança ha contribuït a sostenir institucionalment el creixement de la Fundació i a acompanyar una etapa de reforç organitzatiu i de consolidació del seu projecte.



L'equip tècnic ha estat una peça fonamental per fer possible l'activitat desenvolupada al llarg del 2025. A 31 de desembre, la direcció i secretaria de la Fundació corresponien a Catalina González Keuchen, teresiana, i la sotsdirecció a Marcelo Montori Arbués. En l'àmbit de la gestió econòmica, la comptabilitat ha estat a càrrec d'Alfredo Parellada Frias. Pel que fa a l'equip educatiu, Elena Guillén Barroso ha desenvolupat la funció d'educadora i responsable del Projecte Emancipació, Antonio Lovato Sagrado la d'educador i responsable de Mentoria Social, i l'equip s'ha completat amb Ingrid García Carrasco, Paula Salazar Barrionuevo, Laura González Ruz i Júlia Vidal Jorba com a educadores de la Fundació.

Més enllà de la relació de noms i funcions, cal subratllar que l'equip ha sostingut durant el 2025 una tasca educativa intensa, continuada i diversa, tant en els pisos assistits com en el Projecte Emancipació i en la prova pilot de Mentoria Social. També ha assumit un esforç rellevant d'adaptació interna, revisió de rols, millora d'eines de seguiment i consolidació organitzativa. Aquest treball sovint no és el més visible, però és imprescindible perquè l'acompanyament als joves es pugui fer amb rigor, proximitat i continuïtat.

La Fundació ha comptat igualment amb la implicació de persones voluntàries, que han aportat suport, presència i vinculació comunitària a la missió compartida. Durant el 2025, aquesta participació ha vingut especialment de les Germanes Teresianes de les comunitats de Zona Franca i Ganduxer, així com de persones voluntàries vinculades a la Missió Social Teresiana de Barcelona. Aquesta presència ha contribuït a reforçar el sentit de comunitat, l'arrelament institucional i la dimensió compartida de l'acció de la Fundació.

En conjunt, la governança, l'equip tècnic i el voluntariat expressen una mateixa realitat: la Fundació és una obra sostinguda des de la responsabilitat institucional, la professionalitat educativa i la implicació d'una xarxa humana compromesa amb els joves i amb la seva dignitat. Aquesta base és la que fa possible que el projecte creixi, es consolidi i continuï oferint un acompanyament amb sentit, qualitat i horitzó de futur.

## 9. Reptes i prioritats 2026

---

L'any 2026 es presenta per a la Fundació Llar Enric d'Ossó com un temps de consolidació, desplegament i enfortiment. Després d'un 2025 marcat pel creixement de l'activitat, la posada en marxa de noves línies de treball i diversos ajustos organitzatius, el repte principal és donar solidesa al camí iniciat i continuar reforçant la capacitat de la Fundació per acompanyar joves en processos d'emancipació cada vegada més complexos.

Una primera prioritat serà la consolidació del Projecte Emancipació. Durant el 2025, el projecte ha superat l'objectiu inicial previst i ha confirmat la necessitat de disposar d'una línia estable d'acompanyament per a joves que queden fora dels recursos residencials o que necessiten continuar sostenint el seu itinerari més enllà d'un recurs d'habitatge. El repte per al 2026 és arribar a atendre 25 joves, reforçant un model d'intervenció que combini proximitat educativa, flexibilitat i continuïtat, i que permeti donar resposta a situacions marcades per la precarietat residencial, la fragilitat laboral i la manca de xarxes de suport.

Una segona prioritat serà fer efectiva l'ampliació de la capacitat residencial de la Fundació amb la incorporació del nou pis de L'Hospitalet de Llobregat, un cop es resolgui la tramitació administrativa pendent. Aquest pas s'inscriu plenament en el model de la Fundació, que entén els pisos assistits no com un projecte d'allotjament finalista, sinó com un medi necessari per fer possible l'acompanyament socioeducatiu en el dia a dia. L'objectiu no és créixer només en places, sinó reforçar la possibilitat de sostenir processos educatius d'emancipació en condicions dignes.

El 2026 també haurà de ser l'any de consolidació de la Mentoria Social. La prova pilot desenvolupada durant el 2025 ha permès validar aquesta línia i identificar-ne tant el valor com els ajustos necessaris. El repte ara és donar-li continuïtat, enfortir-ne la coordinació, ampliar progressivament la base de persones mentores i joves participants, i integrar-la de manera més estable dins del model global d'acompanyament de la Fundació. Es tracta de consolidar una dimensió relacional i comunitària que complementi l'acció educativa professional i contribueixi a ampliar xarxes, referents i vincles significatius per als joves.

Una altra prioritat estratègica serà l'enfortiment metodològic de la Fundació. En aquest àmbit, pren rellevància el treball iniciat al voltant de la teoria del canvi, la definició d'indicadors d'impacte i la millora dels sistemes de seguiment i avaluació. La voluntat és avançar cap a una major solidesa tècnica i metodològica que permeti no només sostenir la intervenció, sinó també comprendre millor els processos acompanyats, identificar els canvis que es generen i explicar amb més rigor el valor educatiu i social de l'acció desenvolupada.

Juntament amb això, el 2026 planteja reptes de sostenibilitat institucional en un sentit ampli. La sostenibilitat de la Fundació no depèn únicament de l'equilibri econòmic, sinó també de la capacitat de mantenir una proposta educativa solvent, fidel a la identitat teresiana que la inspira, i una estructura tècnica i organitzativa capaç de sostenir el creixement sense perdre qualitat ni sentit. Això implica continuar avançant en la clarificació de rols, en l'ordenació interna, en la cura dels equips i en la consolidació d'una base de finançament prou estable i diversificada.

Finalment, el 2026 haurà de ser també un any per continuar reforçant la projecció institucional de la Fundació i la seva vinculació amb la xarxa de missió compartida. Enfortir la connexió amb la Missió Social Teresiana de Barcelona, fer més visible el valor i el sentit de la tasca que es desenvolupa, i consolidar aliances que ajudin a sostenir i ampliar les oportunitats dels joves formen part també de les prioritats de futur.

En conjunt, el 2026 es dibuixa com un any per consolidar allò que s'ha construït, desplegar amb més profunditat les línies obertes i reforçar les condicions que fan possible un acompanyament educatiu de qualitat. La Fundació afronta aquest horitzó amb una convicció clara: l'emancipació dels joves no es resol amb respostes simples ni immediates, sinó amb temps, estructura, vincles i una presència educativa capaç de sostenir processos reals de creixement i autonomia.

## 10. Agraïments

---

Aquest 2025 ha estat un any de consolidació, creixement i obertura de noves línies de futur per a la Fundació Llar Enric d'Ossó. Res del que hem pogut sostenir i impulsar hauria estat possible sense el compromís, la confiança i la implicació de moltes persones i institucions que fan possible aquesta missió compartida.

Volem expressar, en primer lloc, un agraïment profund a la Companyia de Santa Teresa de Jesús, de la qual formem part com a obra social de la Província Teresiana d'Europa. La seva confiança, el seu sosteniment i el marc d'identitat des del qual caminem continuen sent fonamentals. Formen part de l'arrel que ens sosté i del sentit que dona coherència a la nostra tasca.

Agraïm també de manera molt especial a totes les persones que formen part de la Missió Social Teresiana de Barcelona, que al llarg d'aquest any s'han implicat en la millora, el creixement i l'enfortiment de la Fundació. La vostra proximitat, interès i disponibilitat per sumar us han convertit en part activa d'aquest procés. Quan una obra se sap compartida, també es fa més sòlida.

El nostre reconeixement va igualment a l'equip tècnic de la Fundació. Per la seva professionalitat, pel seu compromís quotidià i per la capacitat de sostenir processos complexos amb rigor, proximitat i humanitat. L'acompanyament als joves només és possible des d'una presència educativa constant, atenta i compromesa, i això és exactament el que l'equip ha fet possible durant aquest any.

Volem agrair també la confiança dels joves que han format part dels diferents projectes de la Fundació. Ells i elles no són només destinataris de l'acció; són els veritables protagonistes del camí que recorren. Gràcies

per la confiança dipositada, per l'esforç sostingut i per tot allò que ens ensenyen cada dia sobre la força, la fragilitat i la possibilitat real de construir futur.

Agraïm igualment la implicació de les persones voluntàries i, de manera especial, de les que han participat en la prova pilot del Projecte de Mentoria Social. La seva disponibilitat per oferir temps, escolta i vincle ha obert noves oportunitats de relació i suport per als joves, i ha contribuït a ampliar la dimensió comunitària del nostre acompanyament.

Fem extensiu aquest agraïment a les administracions públiques, entitats finançadores i organitzacions col·laboradores que, des de diferents llocs, han fet possible sostenir l'activitat de la Fundació durant el 2025. El seu suport ha estat clau tant per al manteniment dels projectes principals com per al desenvolupament de noves línies de treball i per a la participació en iniciatives compartides.

Finalment, agraïm a totes les persones, comunitats i entitats que, d'una manera o altra, han estat a prop de la Fundació aquest any. Cada suport compta. Cada vincle ajuda. Cada complicitat fa possible que aquest projecte continuï sent, per a molts joves, un espai d'acompanyament, d'oportunitat i de construcció d'autonomia en condicions dignes.



Som part de:



Amb el suport de:

